

Abstract. The article analyzes the theoretical and practical aspects of the modern process of managing a higher educational institution in Poland. The most significant aspects of personnel management in higher education institutions and academic autonomy are singled out, on the basis of which the author's vision is formed to improve the effectiveness of management in the system of higher education.

30 2015

1989

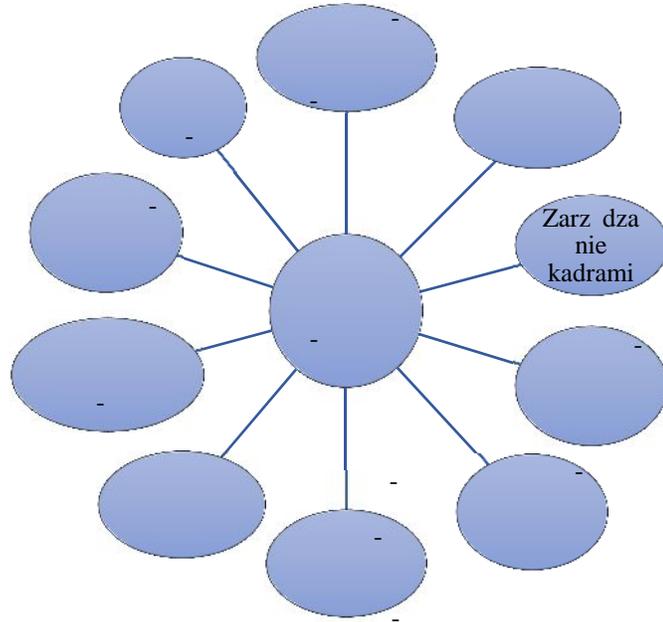
1.

:

- 1) , .
- 2) .
- 3) .
- 4) .
- 5) .
- 6) .
- 7) .
- 8) .
- 9) .
- 10) .
- 11) .

1.

¹ 224/DS/2010 17 ” 2010 r., , 2011, . 36. ”



: 224/DS/2010 17 2010 r., ,2011, .37 ”

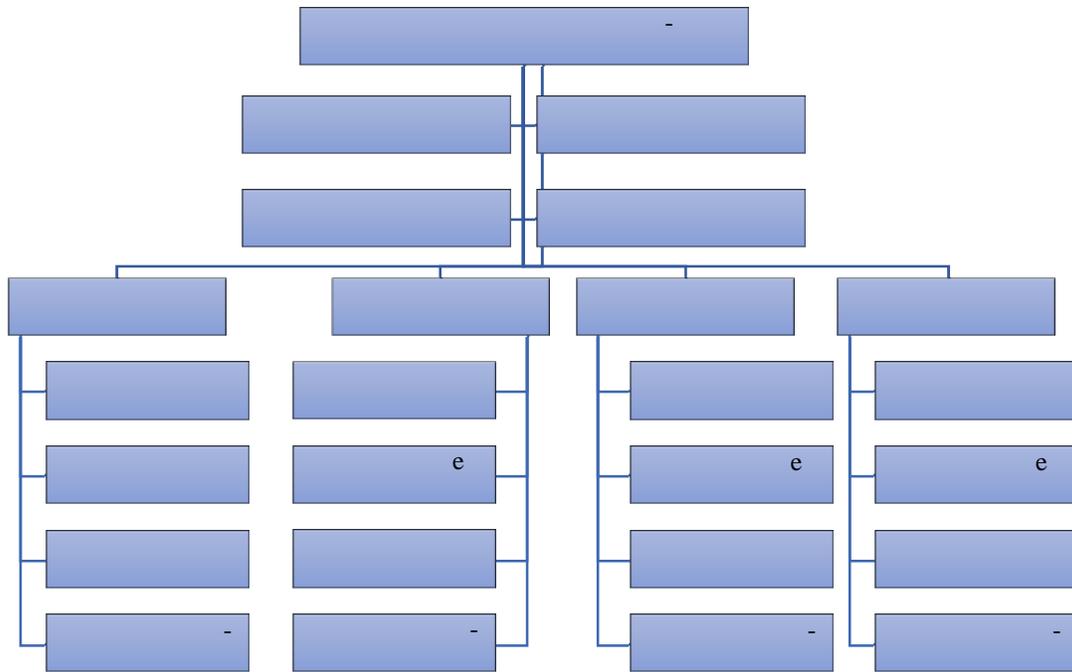
()

2.



: 224/DS/2010 ” 17 2010 г., , 2011, . 42 ”

3.



: 224/DS/2010 " 17 2010 r., , 2011, .42 "

, .70 .5

).

,

.

,

,

.

,

,

.

.

.

.

,

.

,

.

.

,

,

,

.

,

,

,

.

,

,

.

() .

2:

1.

	,		,	/
.				
.				
.	()	/		

2

C111 06.05.2008, . 1

	/			
	/			
			/	
		/		/
	<i>magnificus</i>			/ - -

	<i>Erhalter</i>			(*)
				(*)
	/		/	
	-			
	-	/	/	(*)
			(*)	

(*) –

: „ 224/DS/2010 17 2010 r., , 2011, . 30 ”

,

(). ,

, 27:

2.

,

	*	% **	***	**** %		%		%		%
	5676	6,86	4162	73,33	2524	14,53	128	5,07	8200	8,19
	2907	3,52	2117	72,82	471	2,71	31	6,58	3378	3,38
	8836	10,69	6741	76,29	3124	17,98	241	7,71	11960	11,95
	33	0,04	27	81,82	39	0,22	0	0,00	72	0,07
	679	0,82	262	38,59	581	3,34	10	1,72	1260	1,26
	3245	3,92	2900	89,37	151	0,87	8	5,30	3396	3,39

	32984	39,89	27283	82,72	5984	34,44	88	1,42	38968	38,94
	11290	13,65	5364	47,51	1535	8,83	19	1,24	12825	12,82
	10445	12,63	6968	66,71	1029	5,92	39	3,79	11474	11,47
	4403	5,32	1659	37,68	1359	7,82	19	1,40	5762	5,76
	1946	2,35	411	21,12	502	2,89	5	1,00	2448	2,45
:	247	0,30	194	78,54	76	0,44	0	0,00	323	0,32
	82691	100,00	58088	70,25	17375	100,00	588	3,38	100066	100,00

* « »

** «% »

*** « »

	44279	69,06	9311	86,42
	582	0,91	394	3,66
	64115	100,00	10774	100,00

224/DS/2010 17 2010 r., , 2011, .93

()

100: 60.

(
).
,
.
... (2005, .
91-147)
:
/
,
.
(... ,),
, (,
, (,
, (,
-)
,
- ,
,
.

1. Dziennik Urzędowy Unii Europejskiej C111 z 06.05.2008, s. 1.
2. Minkiewicz B. Jako kształcenia w strategiach badanych uczelni. (w:) A. Buchner-Jeziorska (red.) Szkoła sukcesu czy przetrwania? Szkolnictwo wyższe w Polsce. Warszawa, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie – Oficyna Wydawnicza, 2005, s. 91-147
3. „
224/DS/2010 17 2010 r., , 2011, s. 30. „
4. „
224/DS/2010 17 2010 r., , 2011, s. 36. „
5. „
224/DS/2010 17 2010 r., , 2011, s. 37. „
6. „
224/DS/2010 17 2010 r., , 2011, s. 42. „
7. «
224 / DS / 2010 17 2010 , , 2011 ., s. 92. »

8. „
224/DS/2010 17 2010 r., , 2011, . 93.
9. Ustawa z dnia 12 września 1990 r. o szkolnictwie wyższym, tekst jednolity (Dz. U. 1990 r. nr 65, poz. 385).